

決算説明会



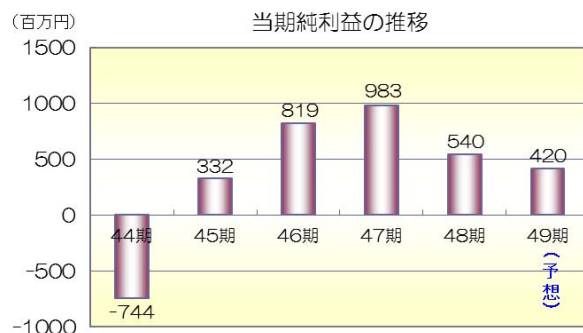
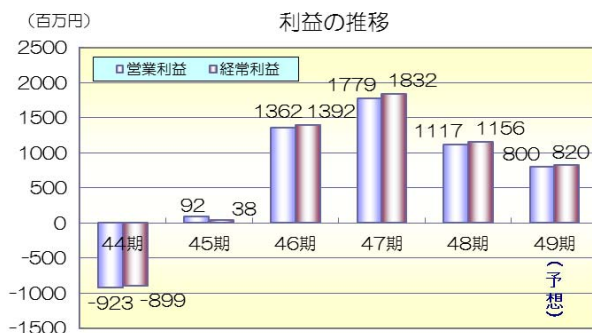
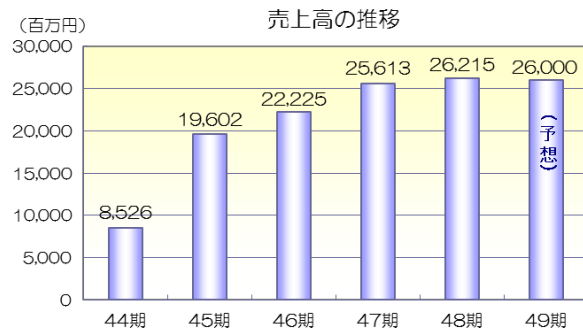
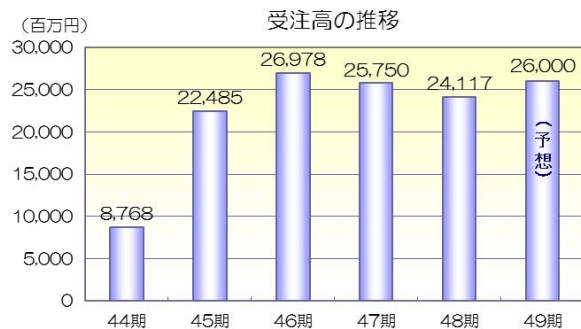
株式会社 長大

2015年12月2日

第3ボスボラス橋

最近の営業成果 ～2015年9月期（長大48期）～

◆業績及び今後の見通し（連結）



人・夢・技術

3

◆48期損益状況（連結）

- 受注高 : 241億円 (前期比 93.7%)
- 売上高 : 262億円 (前期比 102.4%)
- 営業利益 : 11億円 (前期比 62.8%)

＜長大グループの取り組み＞

- 国内では引き続き**防災・減災対策、インフラ老朽化対策**関連事業が主体
- 海外では**鉄道事業部門**が加わり事業領域拡大、**海外現地法人**の活用
- 新領域事業では国内外で**多様な挑戦**
 海外：ベトナム国鉄バイオトイレ導入、バリ島観光情報提供
 国内：PFI民間事業参入本格化、港湾、河川・防災事業の市場拡大



人・夢・技術

4

◆48期損益状況（個別）

- 受注高 : 125億円（前期比 98.4%）
- 売上高 : 134億円（前期比 106.1%）
- 営業利益 : 2.0億円（前期比 47.7%）

◆ 国内減少、海外増 → 全体では前期並み

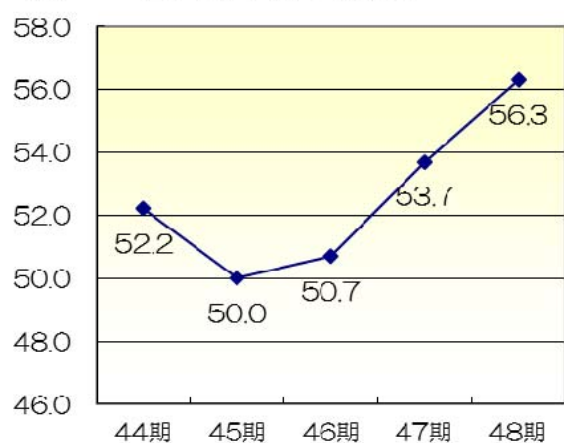
- 国土交通省の受注減少が顕著
- 変動費の悪化、人件費の増加、海外鉄道部門譲受に伴うのれん償却費の発生が営業利益減の主な原因

◆財務状況（連結）

（百万円） 総資産・純資産の推移



(%) 自己資本比率の推移



今後の経営計画

◆49期運営基本方針

49期のグループ運営キーワード

「受注」「品質」「利益」「事業開拓」「社員の活力向上」

—技術で社会に貢献し続ける強靱で魅力的な企業集団へ—

■ 49期は中期経営計画の最終期

➔ 49期のグループ運営は改めて48期のキーワードを踏襲するとともに、改めて利益管理に重点を置く

◆長大グループの事業テーマと経営施策

- 防災・減災対応、震災復興対応、老朽化対応
- 新領域事業開拓
- 海外事業の拡大
- 労働環境の改善
- CKシナジー追求

◆49期の経営課題と対応方針 (1/7)

「受注」(受注確保)

国内基幹事業(構造事業、道路事業、社会事業、販売)

- 競争力がある事業分野 → 受注を維持・拡大
- 競争力低下事業分野 → 競争力回復と受注の底上げ
- 先端・先導的な業務 → 将来的な事業の先取り
- 販売活動 → 支社の特徴 + 技術と一体の販売
(更なる顧客信頼形成)

◆49期の経営課題と対応方針 (2/7)

新領域事業

- 49期も着実に**受注を拡大**
 - ▽ 建築・まちづくり、港湾・河川防災、電気通信
 - ▽ 鉄道、エコプロ等
 - ▽ 新しい事業手法（PPP・PFI、CM等）
- 販売では特に**自治体**への営業を強化

◆49期の経営課題と対応方針 (3/7)

海外事業

- 受注を伸ばし事業本部に相応しい**地位を確立**
 - ▽ 鉄道事業の基幹事業化
 - ▽ 顧客拡大(受注分散化) → ADB、WB、BOT型案件
 - ▽ 受注シナジー拡大 → NKCとの業務連携を強化
- **新事業分野**を拡大
 - ▽ 小水力発電事業拡大 → インドネシア展開
 - ▽ エコ・サニテーション事業の多様化

◆49期の経営課題と対応方針 (4/7)

「品質」 (品質の確保と向上)

- ミス撲滅対策と意識改革を一層徹底 **最重要!!**
- 技術・販売の連携で**表彰数を増大** (47期を目標)
- 顧客対応と業務MS運用の改善で**評価点向上**
(47期を目標)

◆49期の経営課題と対応方針 (5/7)

「利益」 (利益管理の徹底)

- **変動費低減施策**の確実な実行(全事業)
 - 固定費増を上回る変動費減が必須
- **為替リスクの最小化**(海外)
 - 利益目標と為替水準の適時モニタリング
- **完了案件引渡の平準化** (海外、構造)
 - 成行きではなく、平準化策を
- その他 (販売、全事業)
 - 販売人件費の圧縮、完了予定案件次期シフト**等

◆49期の経営課題と対応方針 (6/7)

「事業開拓」 (事業開拓と展開)

- インド、東南アジアの鉄道事業展開を本格化
- 新領域事業の推進
 - ▽ 小水力発電事業
 - ▽ エコ・サニテーション事業
 - ▽ 河川・エネルギー分野の環境事業等
 - ▽ 観光情報提供事業
- コンセッション事業への挑戦
 - ➔ 新事業手法と新市場開拓

◆49期の経営課題と対応方針 (7/7)

「社員の活力向上」 (労働環境改善)

- 労働環境改善の具体化
 - 「女性活躍」
 - 「長時間労働解消」
 - 「介護支援」
 - 「高齢者雇用」



～ 新たな人事施策を考える委員会～

◆長大グループの連携強化

グループ企業各社が相互に「和」を保ちながら、それぞれの役割を「担」い、新たな道を「開」き、互いを「信」じ、強固な連携を築いてきた。



グループ企業各社の更なる連携強化には、お互いが良い「影響」を与え合うことが重要

49期シンボル文字

「響」

第48期 決算報告

お手元の決算短信をご覧ください

事業トピックス

◆事業推進戦略に基づく事業展開



事業軸Ⅰ：国土基盤整備

既存土木分野を軸とし、長大専門技術を融合させ、市場の変化に対応して成長を目指す。

事業軸Ⅱ：環境・新エネルギー

市場の今後の成長分野、環境・新エネルギー分野での市場の拡大を目指す。

事業軸Ⅲ：医療・福祉・建築

市場の今後の成長分野、医療・福祉・建築分野での市場の拡大を目指す。

事業軸 I : 国土基盤整備

海外における鉄道計画事業に参入



- 2014年12月、日本交通技術株の事業の一部を譲受
- 海外の鉄道建設に関する設計、施工管理及びコンサルティング等を実施



事業軸 I : 国土基盤整備

ニヤッタン橋(日越友好橋:ベトナム) ネアックルン橋(つばさ橋:カンボジア)開通



ニヤッタン橋



ネアックルン橋



- 両橋でJICA理事長賞をダブル受賞
- ニヤッタン橋は土木学会田中賞も受賞

事業軸 I : 国土基盤整備

インドネシア国バリ州の観光情報提供事業 「アピ・バリ島ガイド」を運用開始



- 2015年9月より運用開始。11月から英語版、インドネシア語版も運用開始
- 収集される旅行者の行動等を分析し、ビッグデータビジネスとしての事業展開を目指す

事業軸 I : 国土基盤整備

新規事業として「施工プロセス検査業務」を受注 (長大テック)



- 品質検査員が工事実施状況、出来形及び品質について現場で確認
- インフラ老朽化対策、国土強靱化に関連して受注拡大が期待

事業軸Ⅱ：環境・新エネルギー

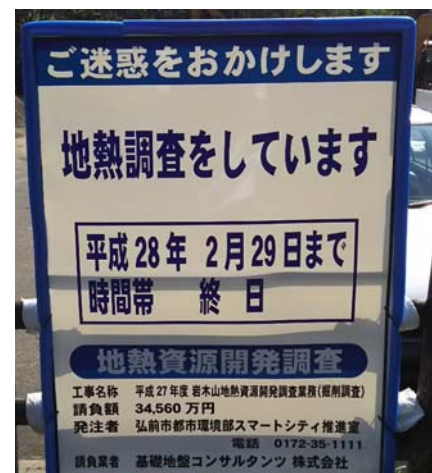
エコ・サニテーション事業をベトナムで展開中
バイオトイレのベトナム国鉄車両への導入実現へ



- 2015年6月、ベトナム国鉄127車両199台にバイオトイレ導入が決定
- ベトナム国鉄での実績を活かし、世界自然遺産に登録されているハロン湾における新しいサニテーションモデルの構築を目指す

事業軸Ⅱ：環境・新エネルギー

地熱発電開発事業を推進(基礎地盤C)



- 青森県弘前市岩木山麓において1,500mの大深度調査を開始
- 将来的には、地熱発電や地熱による融雪、農業への活用を通して地域振興を目指す

事業軸Ⅲ：医療・福祉・建築

全国各地の大学の重要施設を次々と設計



名古屋大学 宇宙線望遠鏡室改修



東京海洋大学 明治丸記念館



名古屋工業大学 講堂

- 記念施設や記念館など学内唯一の重要施設、旧望遠鏡施設を音楽練習室へコンバージョン改修するなど付加価値の高い空間設計を提供

27

事業軸Ⅲ：医療・福祉・建築

オンデマンド交通で高齢者の外出機会・動機を創出 認知症・行動障害の予防に(順風路)



- 現在37箇所の自治体に導入、1月当たりの乗車人数は5万人に
(2015年9月時点)

事業軸水平展開

北海道初の学校給食PFI事業に SPCプレイヤーとして参画



- 「伊達市学校給食センター整備運営事業」においてSPCプレイヤーとして事業参画
- 「地元でできることは地元で完結」をメインコンセプトに、『地域密着型』事業スキームの構築、『食と運動プログラム』『オリジナル商品開発』などを提案

29

オリンピック関連

首都高大規模更新事業への参画 3号渋谷線、高速大師橋構造更新検討業務受注



○ : 当社担当



※首都高速HPより

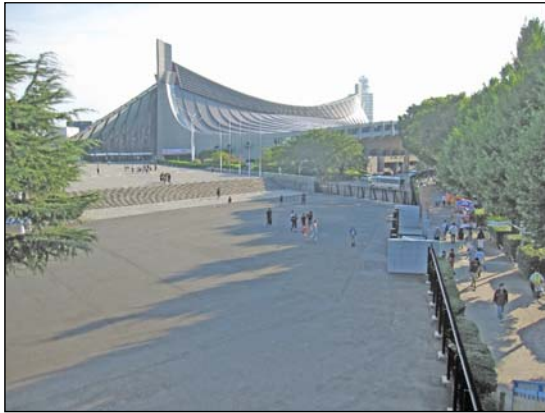
高速3号渋谷線の渋滞状況

- 首都高63km区間を更新、修繕する事業（平成26～40年度）
- 老朽化した首都高を再生し、長期の耐久性確保と道路機能強化を図る

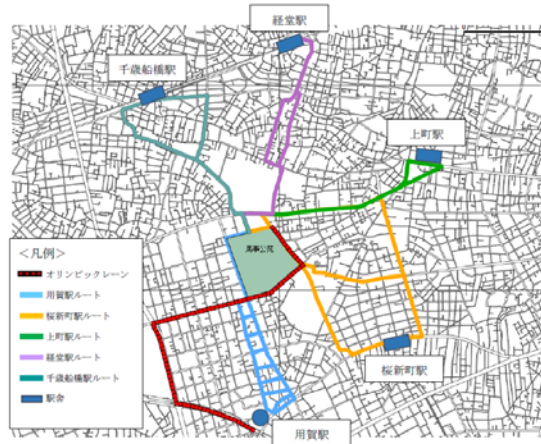
30

オリンピック関連

道路交通に関する技術力を生かして 東京オリンピック開催をサポート



競技会場への通行ルートの現況調査



近隣駅からの通行ルートの検討

- 都内に計画されている各競技会場へ観客を“円滑・安全”に誘導するための通行ルートを提案



人・夢・技術

CHODAI

オリンピック関連

事前キャンプ地整備、外国人向け観光施設整備の PFIコンサルタント業務を受注



神奈川県体育センター等整備事業



奈良県橿原市八木駅南市有地活用事業

- PPP部門と建築部門のワンストップで迅速な対応等が高く評価
- 地域のポテンシャルを高め多様な民間提案の創出を図る

ご清聴ありがとうございました



人・夢・技術

株式会社 長大